



# **PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE**

**ASSESSORIA DE RELAÇÕES NACIONAIS E  
INTERNACIONAIS**

**2024**



# ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR

## **Reitoria**

Francisco Ribeiro da Costa

## **Vice-Reitoria**

Lucélia Cardoso Cavalcante Rabelo

## **Pró-Reitoria de Ensino de Graduação**

Denilson da Silva Costa

## **Pró-Reitoria de Extensão e Assuntos Estudantis**

Lucia Cristina Cavalcante

## **Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação Tecnológica**

Gilmara Regina Lima Feio

## **Pró-Reitoria de Administração**

Raimundo Nonato Santos da Silva

## **Pró-Reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas**

Juliana de Sales da Silva

## **Secretaria Geral dos Conselhos Superiores**

Amanda Gomes mota

## **Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional**

Manoel Ênio Almeida Aguiar

## **Secretaria de Infraestrutura**

Leandro de Oliveira Ferreira

## **Assessoria de Comunicação**

Dom AC Condeixa de Araujo

## **Arquivo Central**

Josiene da Silva Queiroz Campos

## **Auditoria Interna**

José de Arimateia Brandão Silva

## **Centro de Biblioteca Universitário**

Alessandra Helena da Mata Nunes

## **Centro de Registro e Controle Acadêmico**

Marcos Rogério de Souza Ladeira

## **Centro de Tecnologia da Informação e Comunicação**

Zenaide Carvalho da Silva

## **Núcleo de Acessibilidade e Inclusão Acadêmica**

Lúcia Cristina Gomes dos Santos

## **Ouvidoria**

Khandida Coelho Vichmeyer Paula

## **EQUIPE DE ELABORAÇÃO**

**Assessoria de Relações Nacionais e Internacionais / ARNI**

Diógenes Henrique de Siqueira Silva

**Departamento de Mobilidade Acadêmica / DEMAC**

Jéssica da Silva Ribeiro

**Departamento de Mobilidade Acadêmica / DEMAC**

Lucas Assunção Braga

# APRESENTAÇÃO

A Assessoria de Relações Nacionais e Internacionais da Universidade Federal do Sul e Sudeste do Pará (Unifesspa) tem o prazer de apresentar o seu Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) para o ano de 2024. Este documento surge como uma ferramenta estratégica de gestão, alinhando-se com a missão e os objetivos institucionais da Unifesspa, buscando traduzir de forma operacional a estratégia definida no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

O PDU da Assessoria de Relações Nacionais e Internacionais tem como propósito principal impulsionar o desenvolvimento da Unidade e, conseqüentemente, contribuir para o alcance dos objetivos da Instituição. Por meio de ações estrategicamente planejadas, pretendemos fortalecer a presença da Unifesspa em âmbitos nacional e internacional, promovendo intercâmbios acadêmicos, parcerias internacionais, e outras iniciativas que enriqueçam o ambiente educacional.

Assim como o PDI orienta as diretrizes gerais da Universidade, o PDU da Assessoria de Relações Nacionais e Internacionais delinea as prioridades de ação específicas para 2024. O documento não apenas define metas e objetivos, mas também estabelece indicadores que serão monitorados para avaliar o progresso e o sucesso das iniciativas propostas.

A elaboração deste Plano contou com a participação ativa de todos os colaboradores da Assessoria, promovendo o engajamento e a corresponsabilização de cada membro. Nossa intenção é garantir que as ações propostas estejam alinhadas com as competências e a estrutura administrativa da Unifesspa, assegurando eficiência na implementação e maximização dos resultados.

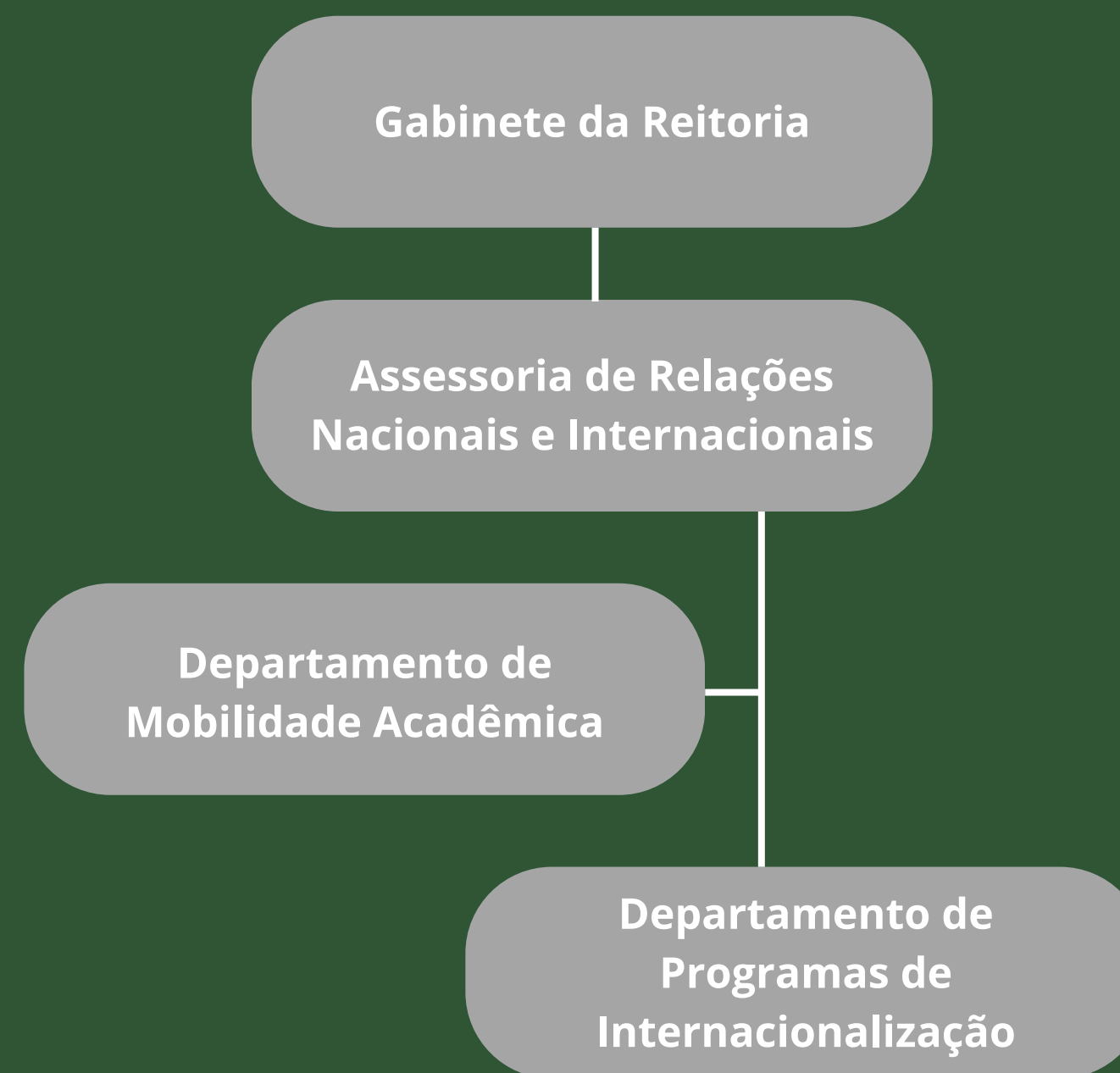
Ao apresentar o PDU, reforçamos nosso compromisso com o desenvolvimento contínuo da Unifesspa e aprimoramento das relações nacionais e internacionais. Estamos confiantes de que, por meio deste plano, contribuiremos significativamente para a excelência acadêmica e a projeção positiva da Unifesspa no cenário global.

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A ARNI é uma unidade administrativa de natureza técnica da Unifesspa dedicada ao desenvolvimento de serviços especializados. Essa unidade colabora com os programas de ensino, pesquisa e extensão, bem como com a qualificação profissional das Unidades Acadêmicas, proporcionando suporte às atividades acadêmicas regulares.

Além disso, presta assessoria à Reitoria da Unifesspa no que diz respeito à implementação e manutenção de parcerias de natureza técnica, científica e cultural com outras instituições de ensino superior, especialmente as estrangeiras.

**Figura 1** - Organograma da Unidade



**Fonte:** Arni/Unifesspa

# ASSESSORIA DE RELAÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS

A Assessoria de Relações Nacionais e Internacionais (Arni) é um Órgão Suplementar, diretamente vinculado à Reitoria da Unifesspa.

É responsável pelo assessoramento institucional em questões referentes às ações de internacionalização, assim como tem importante papel de colaborar para a consolidação e ampliação de parcerias com instituições nacionais e estrangeiras cujo objeto tenha natureza acadêmica, científica ou inovação tecnológica.

## Competências e Atribuições da ARNI

Assessorar a Reitoria em questões referentes às relações nacionais e internacionais

Intermediar, acompanhar e manifestar-se quanto às propostas de celebração de acordos interinstitucionais

Prestar auxílio às unidades acadêmicas e administrativas sobre acordos de cooperação nacionais e internacionais

Elaborar diretrizes e estratégias que promovam a internacionalização da Unifesspa

Orientar a comunidade interna acerca de programas e ações voltadas para a internacionalização institucional

Propor, implementar e gerenciar ações voltadas para a Política de Internacionalização da Unifesspa, conforme legislação vigente

Representar a Instituição em eventos e atividades internacionais, com autorização da Reitoria da Unifesspa

# DEPARTAMENTO DE MOBILIDADE ACADÊMICA

## Competências e Atribuições do DEMAC

Auxiliar o Assessor em questões pertinentes à Assessoria

Participar de reuniões e eventos voltados para ações de mobilidade acadêmica

Gerenciar, atender, informar, divulgar e acompanhar as participações de discentes e servidores em programas internacionais de intercâmbio e/ou mobilidade acadêmica

Trabalhar em conjunto com as pró-reitorias fins da Unifesspa no que concerne as ações voltadas para suas devidas competências

Orientar a organização administrativa e a infraestrutura física dos campi para a mobilidade estudantil e de profissionais de instituições parceiras, bem como para o desenvolvimento das atividades de Relações Internacionais nos campi

Organizar atividades e eventos voltados ao desenvolvimento de programas e ações integradas de mobilidade técnico-científica-cultural com organismos internacionais, em consonância com as competências da Assessoria

Gerenciar recursos financeiros destinados ao departamento

Publicar e divulgar ações de mobilidade nacional e internacional da Unifesspa na página institucional

Solicitar equipamentos, serviços ou manutenção pertinentes para execução dos trabalhos do departamento

Desenvolver demais atividades atribuídas pelo Assessor



# DEPARTAMENTO DE PROGRAMAS DE INTERNACIONALIZAÇÃO

## Competências e Atribuições do DEINTER

Auxiliar o Assessor em questões pertinentes à Assessoria

Propor e gerenciar a execução dos acordos de cooperação, convênios e programas internacionais, conforme as diretrizes estabelecidas pela Assessoria, além de sugerir, a depender da necessidade e viabilidade, a adoção de providências relativas à reformulação dos mesmos

Preparar propostas de acordos internacionais, assim como a elaboração de ajustes administrativos, protocolos adicionais e demais documentos pertinentes

Fazer levantamento de dados sobre as instituições estrangeiras com vistas a avaliar a possibilidade de celebração de acordos internacionais

Coordenar o andamento das ações internacionais de natureza acadêmica nas quais a Unifesspa está envolvida

Avaliar a pertinência e interesse institucional na adesão da Unifesspa a programas, redes e associações internacionais

Organizar atividades e eventos voltados ao desenvolvimento de programas e ações integradas de cooperação técnico-científica-cultural com organismos internacionais, em consonância com as competências da Assessoria

Gerenciar recursos financeiros destinados ao departamento

Publicar e divulgar ações de internacionalização da Unifesspa na página institucional

Solicitar equipamentos, serviços ou manutenção pertinentes para execução dos trabalhos do departamento

Desenvolver demais atividades atribuídas pelo Assessor



# DETALHAMENTO TÁTICO

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<b>OE.PDI.4</b> Articular local, regional, nacional e internacionalmente o ensino, a pesquisa e a extensão.	<b>PE.PDI.17</b> Manutenção e estabelecimento de novas parcerias com vistas à promoção de oportunidades em ensino, pesquisa e extensão em âmbito local, regional, nacional e internacional.	<b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.1</b> Elaborar e aprovar a Política Institucional de Internacionalização.	Política de Internacionalização elaborada, aprovada e publicada.	....	Elaborar até o final de 2024 a minuta integral da Política de Internacionalização.
		<b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.2</b> Prospectar oportunidades de financiamento para viabilizar projetos e parcerias institucionais.	Total de projetos de pesquisa com financiamento externo no ano/Total de projetos de pesquisa em execução no ano.		Firmar até o final de 2024, no mínimo, um projeto de pesquisa com financiamento externo.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.4</b> Articular local, regional, nacional e internacionalmente o ensino, a pesquisa e a extensão.</p>	<p><b>PE.PDI.17</b> Manutenção e estabelecimento de novas parcerias com vistas à promoção de oportunidades em ensino, pesquisa e extensão em âmbito local, regional, nacional e internacional.</p>	<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.3</b> Incrementar estratégias de internacionalização, por meio do estabelecimento de parcerias, acordos e convênios de cooperação técnica, científica e tecnológica.</p>	<p><b>IN.PDI.39</b> Número de acordos e convênios de cooperação internacional com vistas à promoção de oportunidades em ensino, pesquisa e extensão.</p>	<p>Dois acordos/convênios foram firmados com esta finalidade em 2019.</p>	<p>Firmar, no mínimo, três novos acordos em 2024, totalizando oito novos acordos/convênios de cooperação internacional no período 2020-2024.</p>
		<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.3.1</b> Prospectar universidades estrangeiras interessadas.</p>	<p>Número de países alcançados por iniciativa de cooperação da Unifesspa</p>	<p>....</p>	<p>Ampliar em 2024, no mínimo, contato com três novos países para formalização de parcerias.</p>
		<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.3.2</b> Fortalecer as relações técnico-científicas com universidades de referência internacional.</p>			

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.4</b> Articular local, regional, nacional e internacionalmente o ensino, a pesquisa e a extensão.</p>	<p><b>PE.PDI.17</b> Manutenção e estabelecimento de novas parcerias com vistas à promoção de oportunidades em ensino, pesquisa e extensão em âmbito local, regional, nacional e internacional.</p>	<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.3.3</b> Orientar tecnicamente as unidades da Unifesspa.</p>	<p>Orientações às unidades da Unifesspa para celebração de acordos nacionais e internacionais</p>	<p>100% (em 2023)</p>	<p>Concluir, em 2024, 100% das orientações técnicas solicitadas para celebração de acordos nacionais e internacionais.</p>
		<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.3.4</b> Auxiliar na tramitação para análises dos acordos.</p>			<p>Alcançar, até o final de 2024, 80% de acordos formalizados com atividades em desenvolvimento.</p>
		<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.3.5</b> Gerenciar acordos interinstitucionais, tendo como foco o progresso dos três pilares da Universidade, monitorando e acompanhando a vigência de convênios, acordos de cooperação e instrumentos similares.</p>	<p>Percentual de acordos com atividades em desenvolvimento em relação ao total de acordos formalizados</p>	<p>...</p>	

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.4</b> Articular local, regional, nacional e internacionalmente o ensino, a pesquisa e a extensão.</p>	<p><b>PE.PDI.17</b> Manutenção e estabelecimento de novas parcerias com vistas à promoção de oportunidades em ensino, pesquisa e extensão em âmbito local, regional, nacional e internacional.</p>	<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.4</b> Consultar os Institutos que apresentam docentes e pesquisadores com contato de universidades internacionais.</p>	<p>Número de Institutos consultados.</p>	<p>...</p>	<p>Consultar em 2024 os 11 institutos acadêmicos da Unifesspa.</p>
		<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.5</b> Traduzir e validar minutas nos idiomas inglês e espanhol para acordo internacional.</p>	<p>Percentual de minutas traduzidas em relação ao total de minutas necessárias para formalização de acordos internacionais.</p>	<p>100% (em 2023)</p>	<p>Traduzir e validar, em 2024, nos idiomas inglês e espanhol, 100% das minutas necessárias para celebração de acordos internacionais da Unifesspa.</p>
		<p><b>OE.4.PE.17.AC.ARNI.5.1</b> Promover políticas linguísticas para oportunizar a internacionalização do ensino superior na Unifesspa.</p>	<p>Percentual de unidades acadêmicas, cursos ou programas que incorporaram as políticas linguísticas em suas práticas de internacionalização.</p>	<p>....</p>	<p>Alcançar 20% de adoção das políticas linguísticas até o final de 2024.</p>



OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.4</b> Articular local, regional, nacional e internacionalmente o ensino, a pesquisa e a extensão.</p>	<p><b>PE.PDI.17</b> Manutenção e estabelecimento de novas parcerias com vistas à promoção de oportunidades em ensino, pesquisa e extensão em âmbito local, regional, nacional e internacional.</p>	<p>OE.4.PE.17.AC.ARNI.5.2 Ampliar os programas de intercâmbio.</p>	<p>Número de pessoas da comunidade acadêmica enviadas para intercâmbio + Número de pessoas recebidas por intercâmbio.</p>	<p>....</p>	<p>Ampliar 20% no número de pessoas enviadas e recebidas para intercâmbio no ano de 2024.</p>
<p><b>OE.PDI.7</b> Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores.</p>	<p><b>PE.PDI.21</b> Ampliação e otimização dos recursos necessários ao funcionamento da Unifesspa.</p>	<p><b>OE.7.PE.21.AC.ARNI.6</b> Ampliar/manter a capacidade da Arni de realizar a liquidação das despesas empenhadas, exceto as provenientes de outros órgãos e entidades, acompanhando o desafio estabelecido no PDI para a Instituição, mensurado pelo indicador IN.PDI. 55.</p>	<p>Índice de empenhos liquidados realizados pela Arni.</p> $= \frac{\text{Nº de empenhos liquidados no exercício}}{\text{Nº total de empenhos emitidos no exercício}} \times 100$		<p>Acompanhar o percentual de liquidação dos empenhos emitidos no mesmo exercício (97%), estabelecido para a Instituição.</p>

**OBJETIVO  
ESTRATÉGICO DO PDI**

**OE.PDI.7**  
Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores.

**PROJETO  
ESTRATÉGICO DO PDI**

**PE.PDI.23**  
Aprimoramento do planejamento organizacional em todas as suas instâncias.

**AÇÃO A SER  
DESENVOLVIDA PELA  
UNIDADE**

**OE.7.PE.23.AC.ARNI.7**  
Contribuir para o alcance das metas do PDI, mensuradas pelo "Indicador IN.PDI.59 - Índice de metas do PDI atingidas", por meio do alcance das metas do indicador da Arni.

**OE.7.PE.23.AC.ARNI.7.1**  
Monitorar e fazer gestão do desempenho do indicador IN.PDI.62 - Capacidade de resposta às demandas da Ouvidoria, alimentando o sistema de monitoramento institucional trimestralmente.

**INDICADOR**

Índice de metas da Arni alcançadas no período.

Em que:

MAP é o número de metas da Arni atingidas no ano de análise; e

TMEP é o número total de metas estipuladas para a Arni no ano de análise.

$$= \frac{MAP}{TMEP} \times 100$$

**LINHA DE BASE**

....

**META**

Acompanhar o percentual de liquidação dos empenhos emitidos no mesmo exercício (97%), estabelecido para a Instituição.

Alcançar o mesmo nível de cumprimento das metas institucionais estipuladas para 2024 (100%) por meio do alcance das metas projetadas para os indicadores IN.PDI.39, pelo qual a Arni é responsável.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.7</b> Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores.</p>	<p><b>PE.PDI.23</b> Aprimoramento do planejamento organizacional em todas as suas instâncias.</p>	<p><b>OE.7.PE.23.AC.ARNI.8</b> Formular e realizar os ajustes necessários no PDU da Arni para 2024, contribuindo para o alcance da meta do indicador "IN.PDI.60 - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI".</p>	<p>Índice de metas do PDU de 2024 alcançadas no período.</p>	<p>....</p>	<p>Alcançar 95% de sucesso nas metas do PDU em 2024.</p>
		<p><b>OE.7.PE.23.AC.ARNI.8.1</b> Implementar as ações previstas no PDU 2024.</p>			
		<p><b>OE.7.PE.23.AC.ARNI.8.2</b> Monitorar e fazer a gestão do desempenho dos indicadores do PDU da ARNI de 2024.</p>			

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.7</b> Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores.</p>	<p><b>PE.PDI.23</b> Aprimoramento do planejamento organizacional em todas as suas instâncias.</p>	<p><b>OE.7.PE.23.AC.ARNI.9</b> Elaborar o PDU da Arni para 2025 como um plano desdobrado do PDI, contribuindo para o alcance da meta do indicador "IN.PDI.60 - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI".</p>	<p>Existência de PDU da Arni alinhado ao PDI.</p>	<p>....</p>	<p>Concluir a formulação do PDU de 2025.</p>
<p><b>OE.PDI.8</b> Fortalecer as atividades de controle interno e a transparência ativa.</p>	<p><b>PE.PDI.25</b> Adequação Institucional.</p>	<p><b>OE.7.PE.23.AC.ARNI.10</b> Revisar e redesenhar os principais processos de trabalho da Arni, sempre que haja necessidade de atualização.</p>	<p>Qualidade das atualizações das rotinas, comunicação, normas e procedimentos.</p>		<p>Elevar a compreensão e a simplicidade das rotinas, comunicação, normas e procedimentos.</p>
<p><b>OE.8.PE.25.AC.ARNI.11</b> Induzir melhorias na performance da Arni com a entrega de resultados e com riscos bem geridos.</p>			<p>* Índice elaborado e apurado anualmente pelo TCU.</p>		<p>Contribuir para o alcance da meta institucional do indicador "IN.PDI.63 - Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas (IGG)".</p>



OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.8</b> Fortalecer as atividades de controle interno e a transparência ativa.</p>	<p><b>PE.PDI.25</b> Adequação Institucional.</p>	<p><b>OE.8.PE.25.AC.ARNI.12</b> Gerir processos e acervos documentais da Arni, para assegurar a recuperação da informação.</p>	<p>Nível de implementação do protocolo para armazenamento de pastas e arquivos digitais.</p>	<p>....</p>	<p>Aplicar o protocolo em 100% dos documentos e processos tramitados em 2024.</p>
		<p><b>OE.8.PE.25.AC.ARNI.13</b> Acompanhar a atualização da legislação e os atos deliberados pelos órgãos colegiados superiores e Gabinete da Reitoria relacionados à área de atuação, analisando suas repercussões e adotando os encaminhamentos devidos.</p>	<p>Nível de desempenho na eliminação de riscos associados à não identificação de matérias que repercutam no desempenho da Arni nas questões próprias do de sua área de atuação.</p>		<p>Eliminar 100% desses riscos.</p>
		<p><b>OE.8.PE.25.AC.ARNI.14</b> Acompanhar e dar tratamento às mensagens recebidas pelos canais de comunicação com a Arni (Ouvidoria, e-mail institucional e Instagram).</p>	<p>Nível de prevenção de risco associado ao não acompanhamento/tratament o satisfatório de mensagens recebidas nos canais de comunicação.</p>		<p>Alcançar 100% na prevenção desses riscos.</p>

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.8</b> Fortalecer as atividades de controle interno e a transparência ativa.</p>	<p><b>PE.PDI.25</b> Adequação Institucional.</p>	<p><b>OE.8.PE.25.AC.ARN1.12</b> Gerir processos e acervos documentais da Arni, para assegurar a recuperação da informação.</p>	<p>Nível de implementação do protocolo para armazenamento de pastas e arquivos digitais.</p>	<p>....</p>	<p>Aplicar o protocolo em 100% dos documentos e processos tramitados em 2024.</p>
		<p><b>OE.8.PE.25.AC.ARN1.13</b> Acompanhar a atualização da legislação e os atos deliberados pelos órgãos colegiados superiores e Gabinete da Reitoria relacionados à área de atuação, analisando suas repercussões e adotando os encaminhamentos devidos.</p>	<p>Nível de desempenho na eliminação de riscos associados à não identificação de matérias que repercutam no desempenho da Arni nas questões próprias do de sua área de atuação.</p>		<p>Eliminar 100% desses riscos.</p>
		<p><b>OE.8.PE.25.AC.ARN1.14</b> Acompanhar e dar tratamento às mensagens recebidas pelos canais de comunicação com a Arni (Ouvidoria, e-mail institucional e Instagram).</p>	<p>Nível de prevenção de risco associado ao não acompanhamento/tratament o satisfatório de mensagens recebidas nos canais de comunicação.</p>		<p>Alcançar 100% na prevenção desses riscos.</p>

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.9</b> Fomentar a qualificação e a capacitação dos servidores, bem como consolidar um ambiente de trabalho democrático, acolhedor, com respeito à diversidade e à liberdade de cátedra.</p>	<p><b>PE.PDI.26</b> Adequação, desenvolvimento e valorização do quadro de pessoal da Unifesspa.</p>	<p><b>OE.9.PE.26.AC.ARN1.15</b> Adotar as diligências necessárias para a adequação quantitativa da equipe da Arni.</p>	<p>Número de TAEs necessários para realizar as atividades.</p>	<p>0 TAEs nível D e 1 TAE de nível E (em 2023)</p>	<p>Até o final de 2024, ampliar o quadro para 2 TAEs de nível E.</p>
		<p><b>OE.9.PE.26.AC.ARN1.16</b> Incentivar e apoiar os técnicos administrativos em suas iniciativas de capacitação voltadas para o desenvolvimento de competências institucionais e individuais.</p>	<p>Índice de capacitação do corpo técnico-administrativo (ICCTA) da Arni . Ver as notas metodológicas na ficha-técnica do indicador para apuração do índice.</p> $= \frac{\text{N}^\circ \text{ de servidores técnico-administrativo capacitados no exercício}}{\text{N}^\circ \text{ total de técnicos-administrativos no exercício}} \times 100$	<p>100% (em 2023)</p>	<p>Alcançar 100% de participação dos TAEs da Arni em cursos de capacitação do PAC anual, em consonância com a a meta da Progep para a Instituição do indicador IN.PDI.66.</p>

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.9</b> Fomentar a qualificação e a capacitação dos servidores, bem como consolidar um ambiente de trabalho democrático, acolhedor, com respeito à diversidade e à liberdade de cátedra.</p>	<p><b>PE.PDI.26</b> Adequação, desenvolvimento e valorização do quadro de pessoal da Unifesspa.</p>	<p><b>OE.9.PE.26.AC.ARNI.17</b> Estimular e apoiar a qualificação do corpo técnico da Unifesspa.</p>	<p>Índice de qualificação do corpo técnico-administrativo (IQCTA) da Arni</p> $= \frac{5D + 3M + 2E + 1G + 0,5EM}{D + M + E + G + EM}$ <p>Em que: D é o número total de técnico-administrativos com doutorado; M, o de técnicos mestres; E, o de técnicos especialistas; G, o de graduados; e EM, ensino médio.</p>	<p>3 (em 2023)</p>	<p>Incentivar a elevação do IQCTA da Arni de 3 para 5, contribuindo para que a meta do indicador IN.PDI.67 estabelecida pela Progep para a Instituição seja alcançada.</p>
<p><b>OE.PDI.11</b> Dinamizar a comunicação interna e externa das atividades e conquistas acadêmicas e administrativas.</p>	<p><b>PE.PDI.30</b> Dinamização e aprimoramento da comunicação interna e externa das atividades e conquistas acadêmicas e administrativas.</p>	<p><b>OE.11.PE.30.AC.ARNI.18</b> Melhorar e maximizar as ações de difusão das iniciativas da Arni por meio dos principais canais de comunicação interna e externa, aferindo a quantidade de matérias, banners, postagens de áudios, vídeos, fotos, comunicados, boletins, aferindo a quantidade de matérias, contribuindo para o alcance dos indicadores IN.PDI.81 e "IN.PDI.82.</p>	<p>Número de publicações e inserções no exercício geradas pela Arni para postagem pela Ascom em sites, perfis e páginas em plataformas de mídias digitais, incluindo réplicas e compartilhamentos, campanhas (junto à imprensa, outras instituições, unidades acadêmicas e administrativas nas diversas mídias e formatos), comunicados e boletins.</p>	<p>....</p>	<p>Incrementar em 5% o número de ações de comunicação integrada em sites, redes sociais, campanhas, comunicados e boletins, em relação ao número alcançado em 2023, acompanhando a meta institucional do indicador IN.PDI.82.</p>



OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER DESENVOLVIDA PELA UNIDADE	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
<p><b>OE.PDI.11</b> Dinamizar a comunicação interna e externa das atividades e conquistas acadêmicas e administrativas.</p>	<p><b>PE.PDI.30</b> Dinamização e aprimoramento da comunicação interna e externa das atividades e conquistas acadêmicas e administrativas.</p>	<p><b>OE.11.PE.30.AC.ARNI.18.1</b> Atualizar continuamente o site da Ouvidoria, os perfis e as páginas de mídias digitais ligados à Ouvidoria</p>	<p>Número de publicações e inserções no exercício geradas pela Arni para postagem pela Ascom em sites, perfis e páginas em plataformas de mídias digitais, incluindo réplicas e compartilhamentos, campanhas (junto à imprensa, outras instituições, unidades acadêmicas e administrativas nas diversas mídias e formatos), comunicados e boletins.</p>	<p>....</p>	<p>Incrementar em 5% o número de ações de comunicação integrada em sites, redes sociais, campanhas, comunicados e boletins, em relação ao número alcançado em 2023, acompanhando a meta institucional do indicador IN.PDI.82.</p>
<p><b>OE.11.PE.30.AC.ARNI.18.2</b> Utilizar as redes sociais para divulgar e facilitar a chamada para a participação de alunos em bolsas, projetos e eventos internacionais, orientações entre outros.</p>					